

**Mr. A. de Ruijter (1955)**

**Zeeuws-Vlaanderen 29**

**8302PD Emmeloord**

**[ariederuijter@westmgroep.nl](mailto:ariederuijter@westmgroep.nl)**

**06-54650019**

**Partner WestM Groep, adviseur over sociale plannen**

**Opleiding:**

1981 : Nederlands recht

**Context**

Reorganisaties en het opstellen van een sociaal plan zijn aan de orde van de dag. Met name bij herplaatsen en afvloeien van medewerkers is sprake van een ingrijpende en complexe aangelegenheid met effecten op onder meer arbeidsrechtelijk, financieel, organisatiekundig en personeelsterrein. Het vraagt inzicht in en ervaring met medezeggenschap (de rol van vakorganisaties, ondernemingsraad, en in de zorgsector de cliëntenraad). Met name in de publieke sector en de not for profit sector zijn politieke afwegingen belangrijk. En binnen een bedrijf moet rekening worden gehouden met de inbreng van management en de afdelingen Finance en HRM en met de communicatie met de medewerkers.

Arie de Ruijter heeft een reeks van sociale plannen op zijn naam staan. Naast onderhandelingen over sociale plannen adviseert hij werkgevers zowel bij de overheid als in het bedrijfsleven bij de uitvoering. In 2004 verscheen *Het zakboek sociaal plan* van zijn hand. In 2012 heeft hij met anderen *Het sociaal plan voor de praktijk* en *Het sociaal plan in het ambtenarenrecht* geschreven.